

Die neuen Wertschöpfungsketten in der Energieversorgung

Reinhard Ungerböck



Co-funded by the Intelligent Energy Europe
Programme of the European Union

was Sie von mir hören werden

- **neue Situation durch Energieeffizienz-Gesetz**
- **Nischen am Markt – wer füllt sie?**
- **Entwicklung von Energiedienstleistungen – vom Produkt zum Service**
- **Contracting – neue Wege**

1. Nachweispflicht Maßnahmen für Energieversorger

- 0,6% des Vorjahresabsatzes
- Ziel: 5,5 PJ
- erreicht: 9,6 PJ
- die nächsten Jahre? Let's find out!

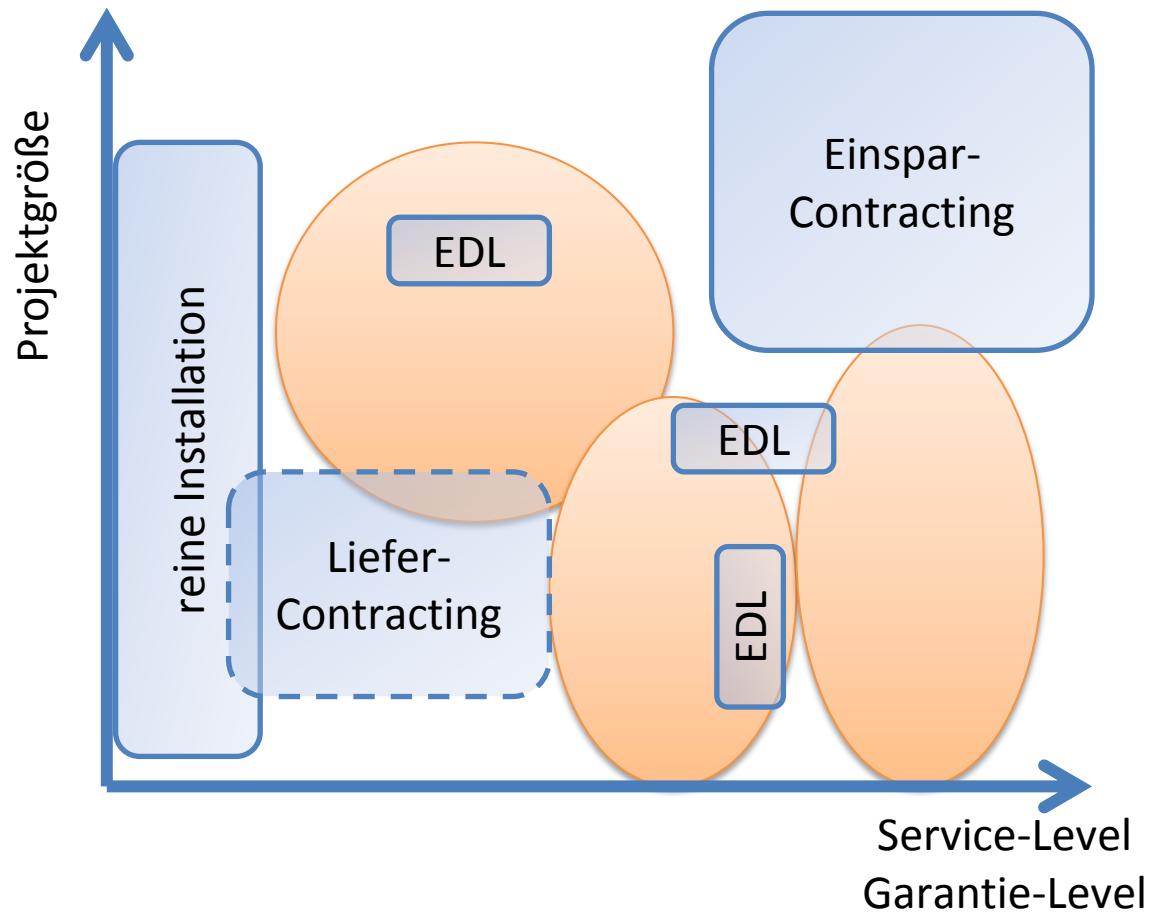
2. durch Energie-Audits sind etliche Maßnahmen konkretisiert

- 67% Heizung und Warmwasser
- 15% Mobilität
- 14% Beleuchtung

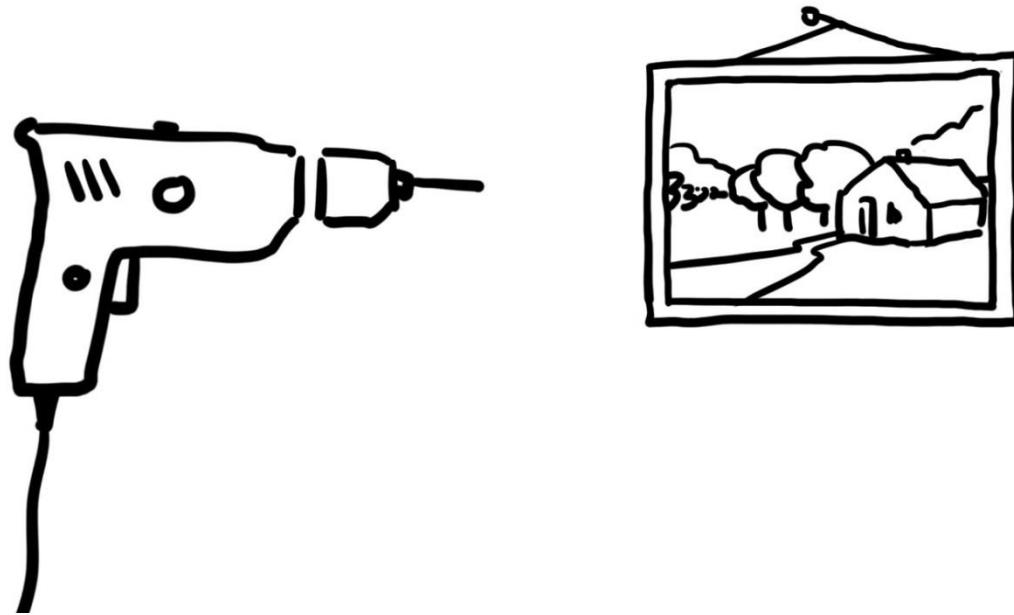
3. Managementsysteme fordern KVP bei Energie

- 22% der Unternehmen erfüllten Pflicht auf diese Weise

Energiedienstleistungen – Nischen?

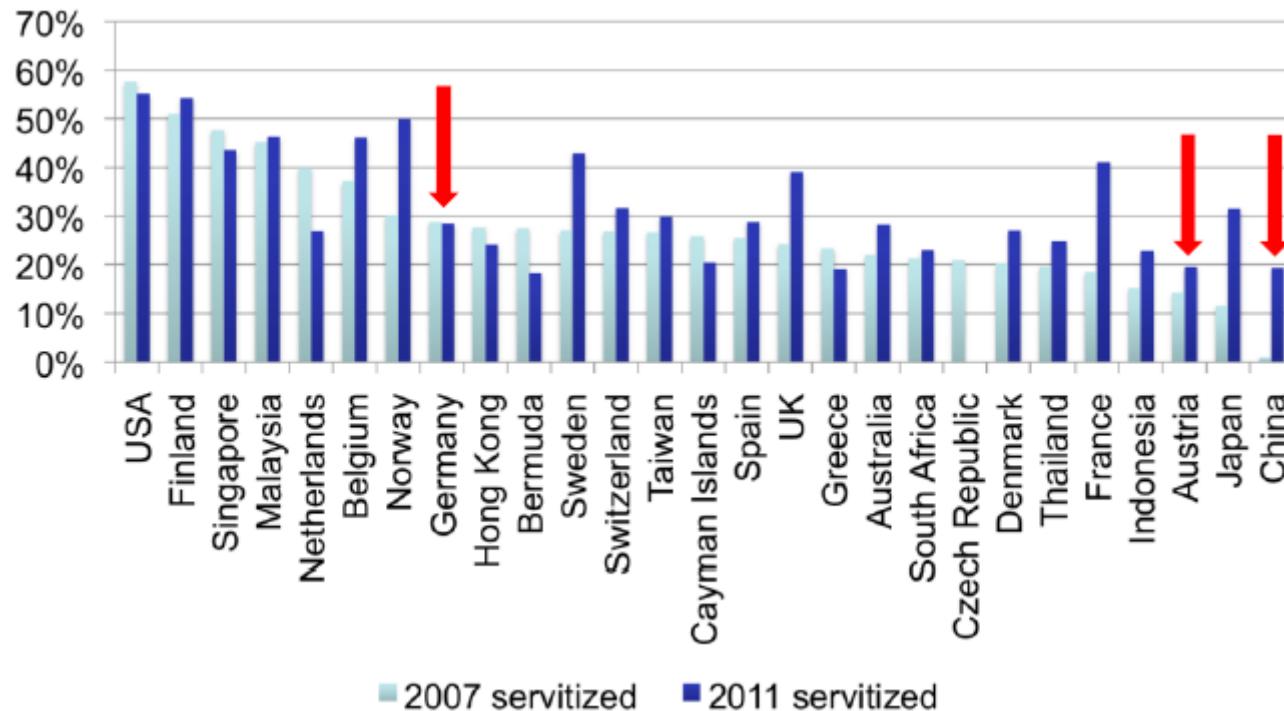


Produkt oder Dienstleistung?



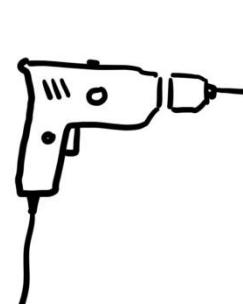
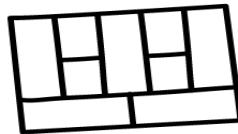
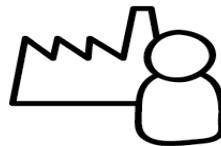
„Tertiarisierung“: Megatrend

Servitization

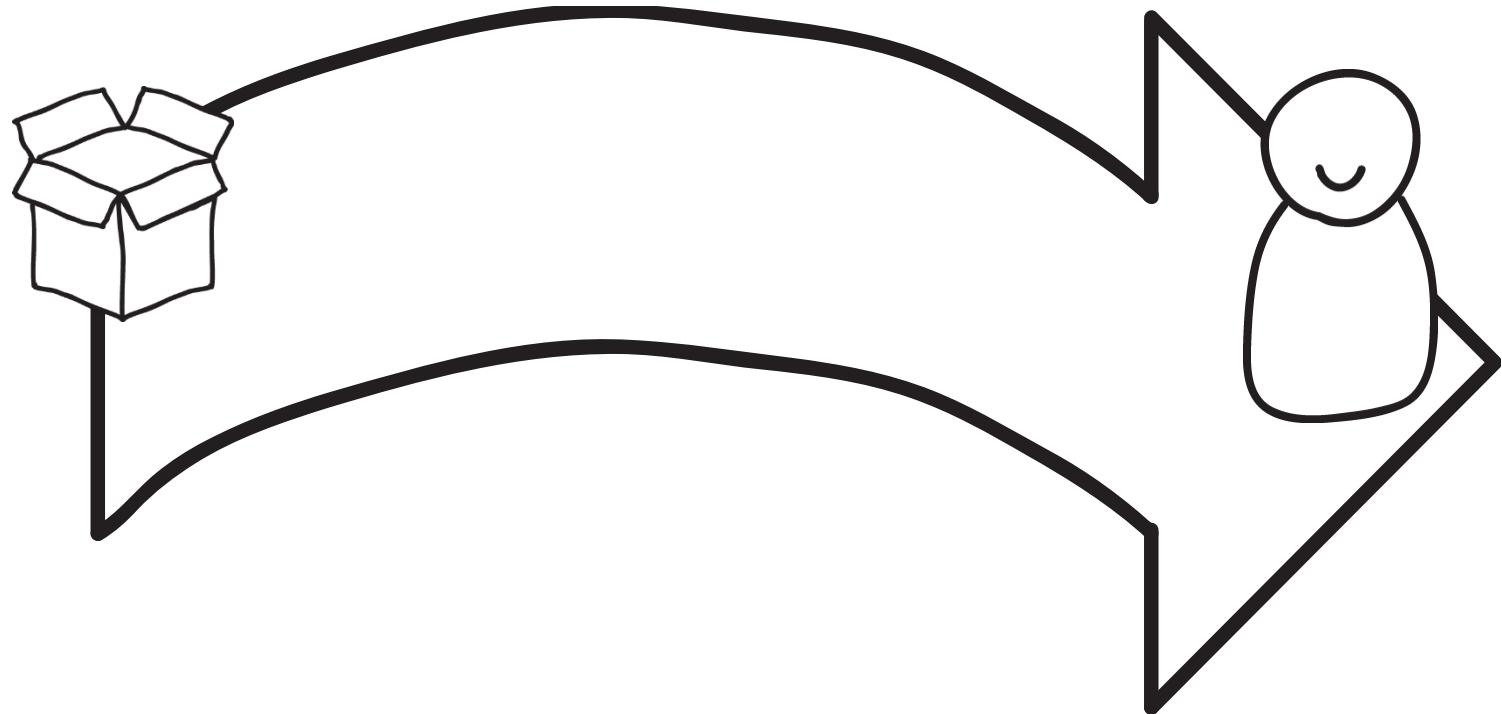


Fragestellungen im Markt

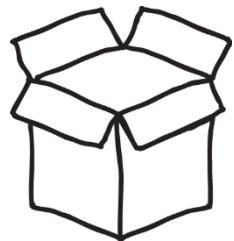
- Schwieriger Markt für Energieeffizienz durch **Produkte**
- Warten auf den Tech-Push?
- Fokus auf **Werte** für End-Kunden und auf **Dienstleistungen**?
- Welche Geschäftsmodelle funktionieren wo und wann?



Übergang eines Systems

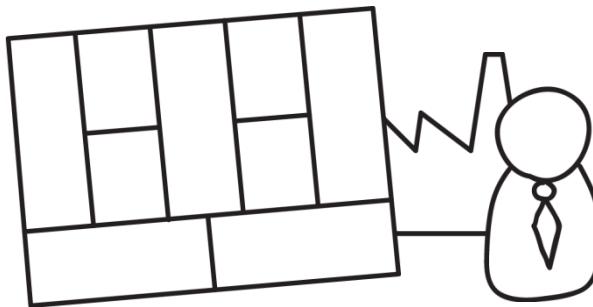


3 Ebenen:

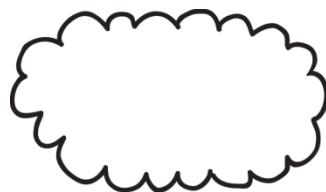


Entrepreneur und seine

- Fähigkeiten
- Stärken

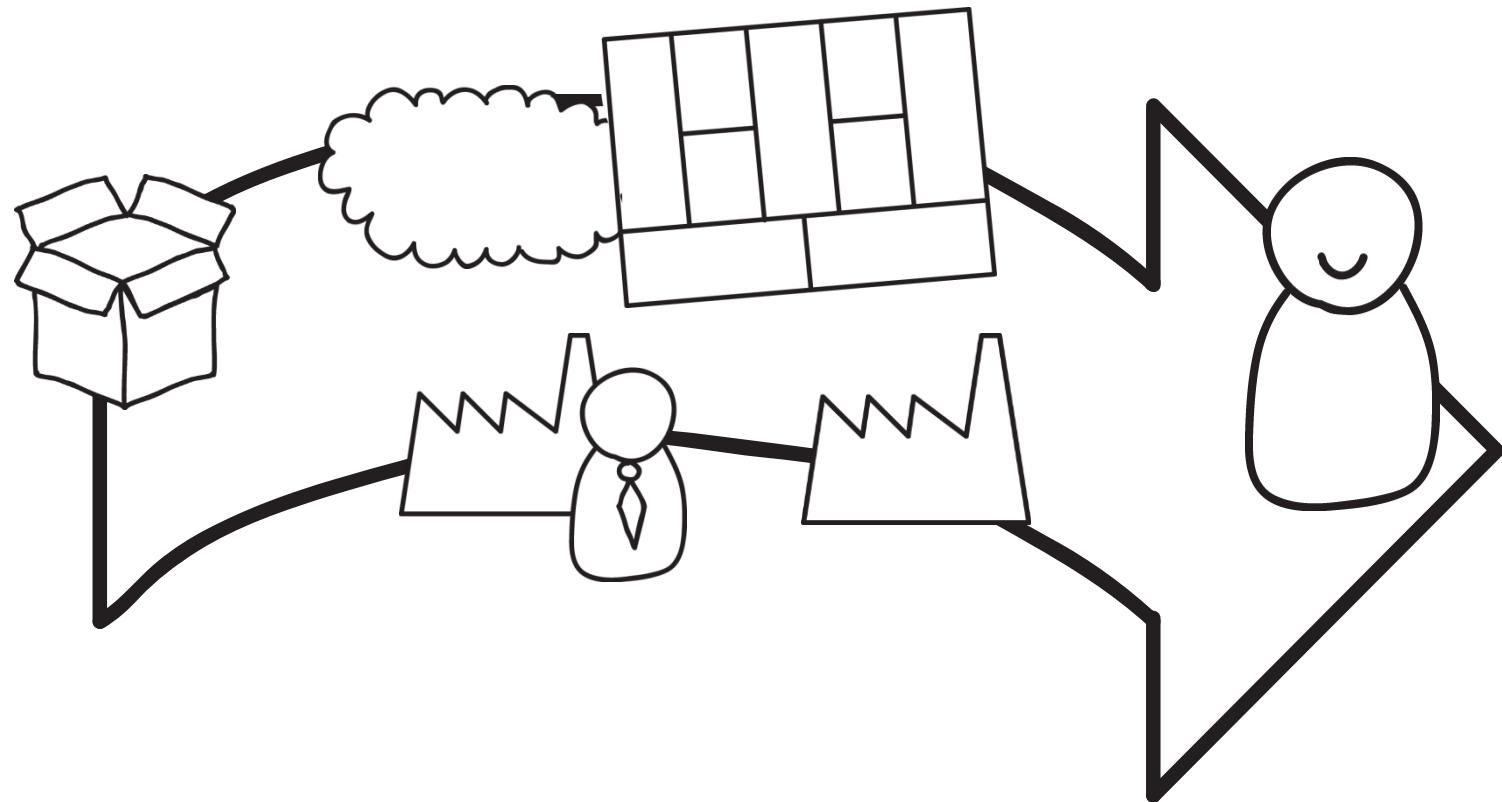


Geschäftsmodell

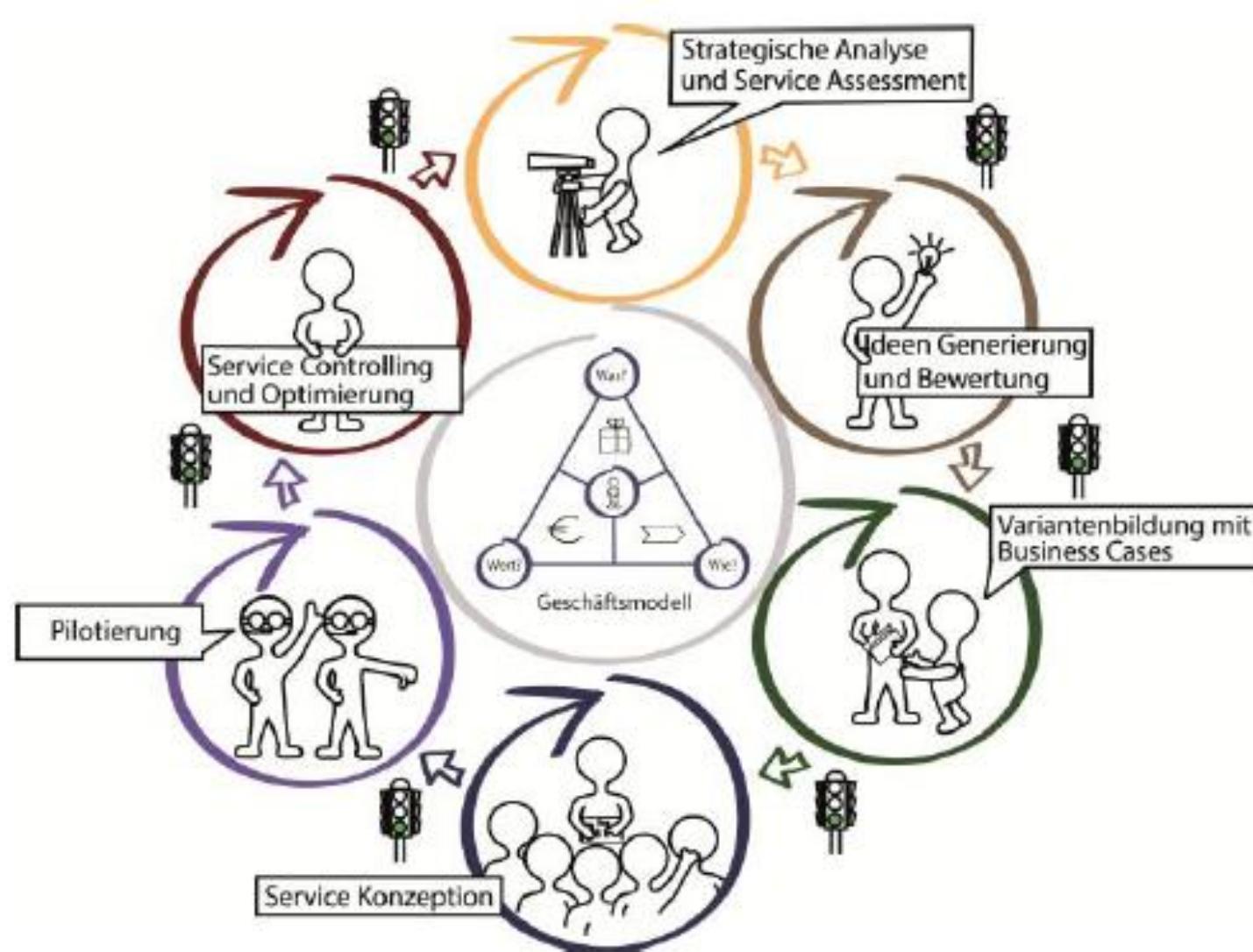


- Kontext
- Schlüsselfiguren
- Stakeholder

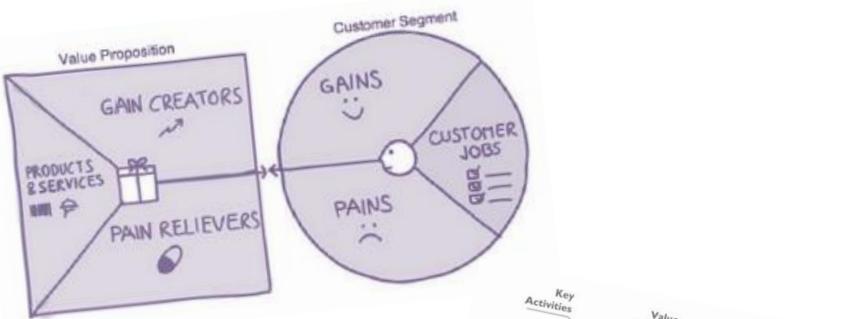
Übergang eines Systems



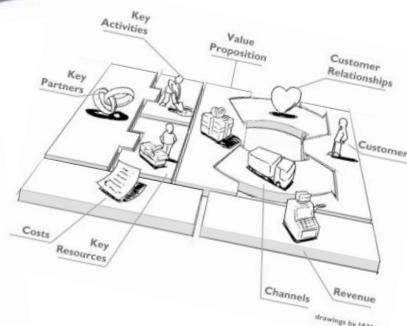
Schritte in der DL-Entwicklung



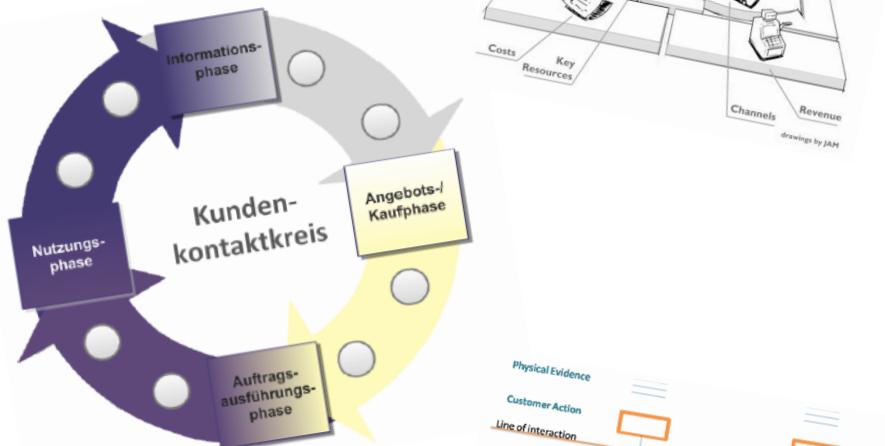
Werkzeuge für die Dienstleistungsentwicklung



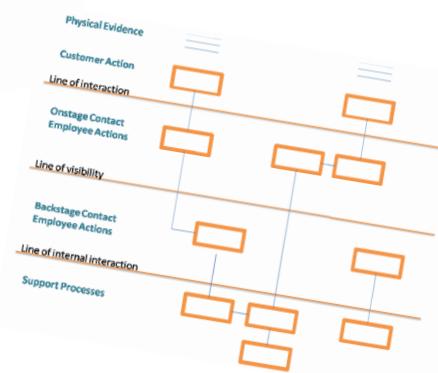
■ Value Proposition Canvas



■ Business Model Canvas

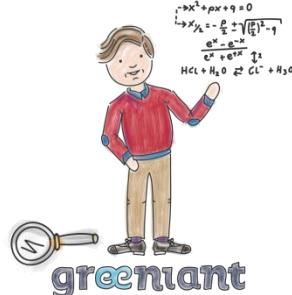


■ Kundenkontaktkreis



■ Service Blueprint

„neue“ Fähigkeiten



Individualisieren / Co-Creation

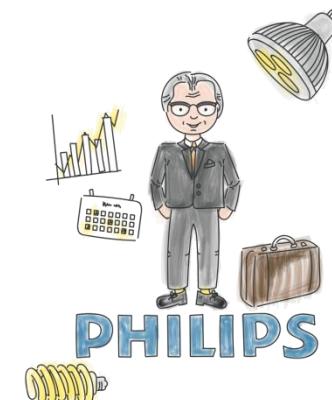


Co-Learning / Teilen



Orchestrieren

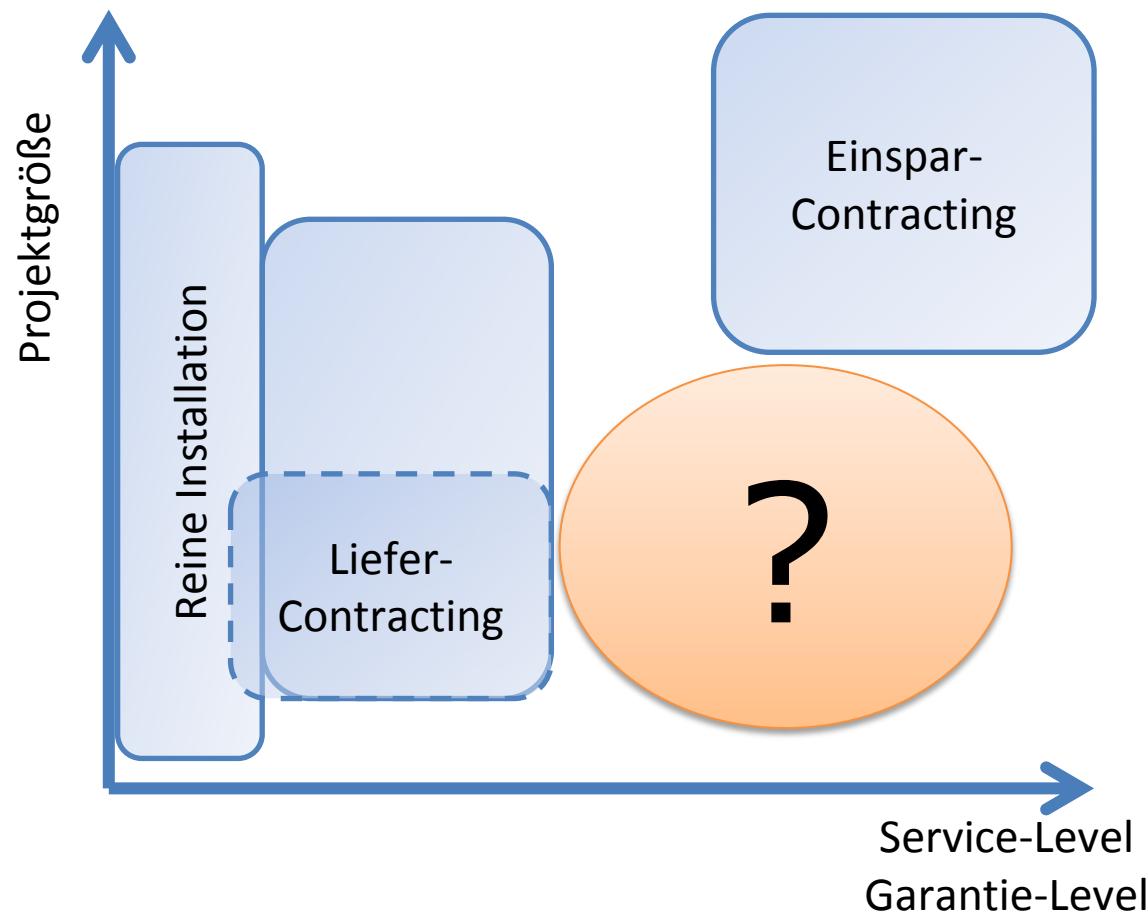
„Kontextualisieren“



Contracting – neue Wege

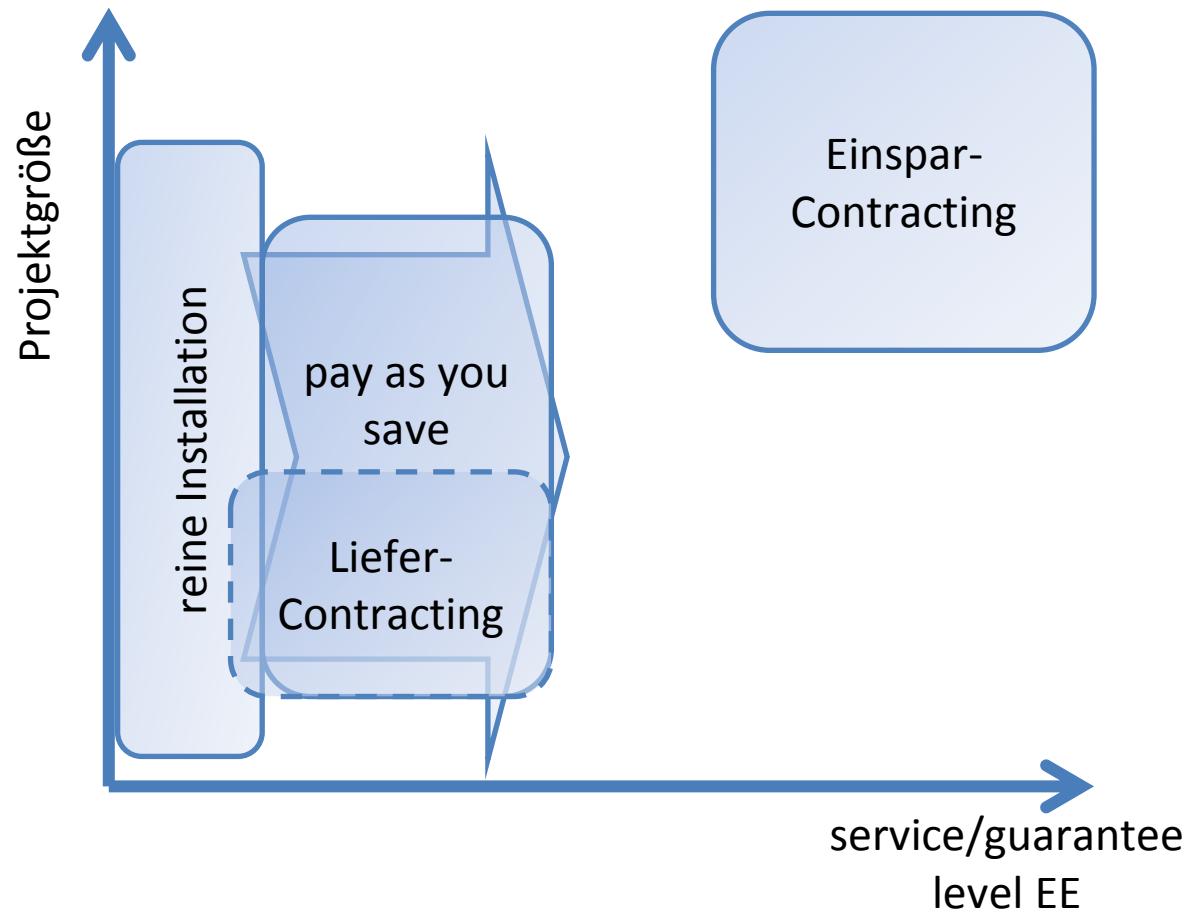


Contracting – neue Wege



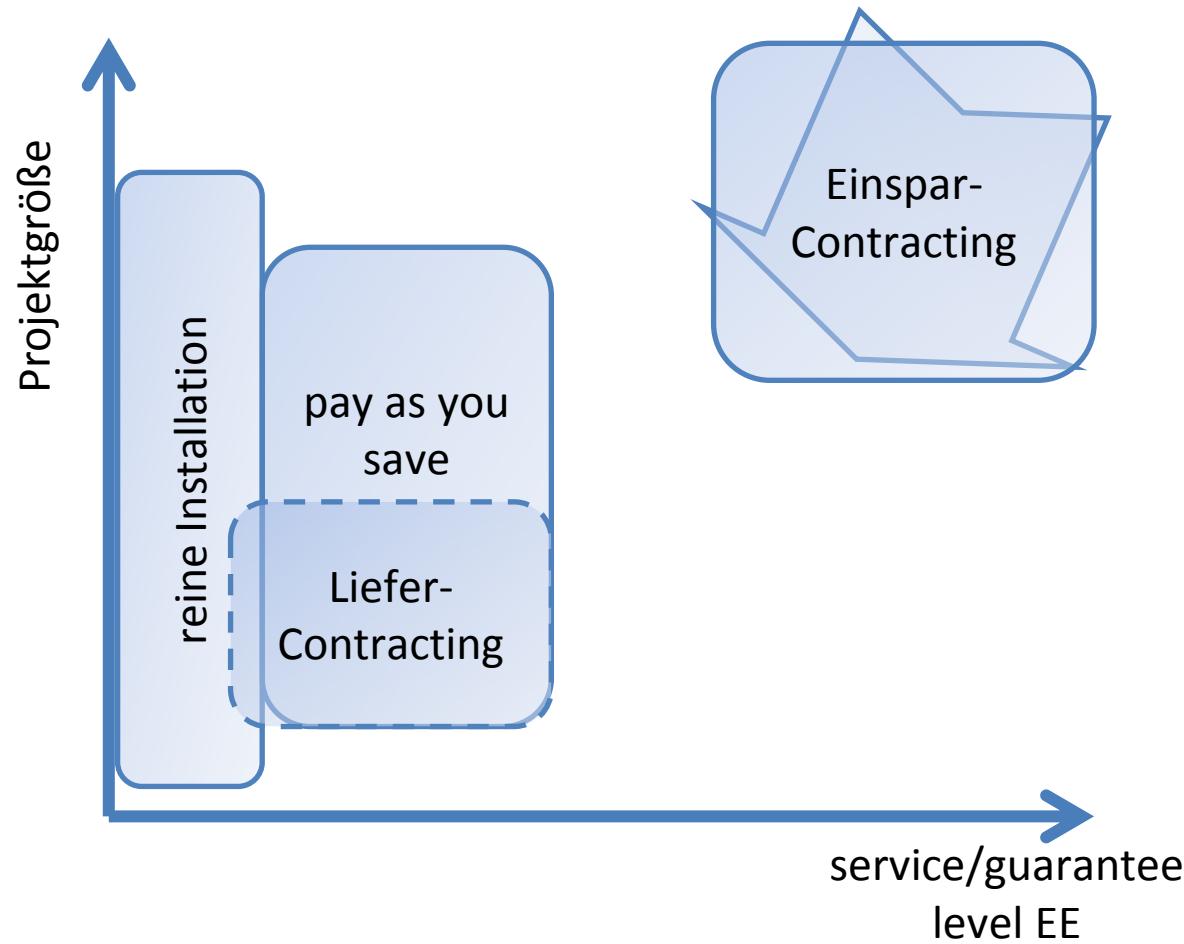
Contracting – neue Wege

- option 1: “low“ level Dienstleistungen upgraden



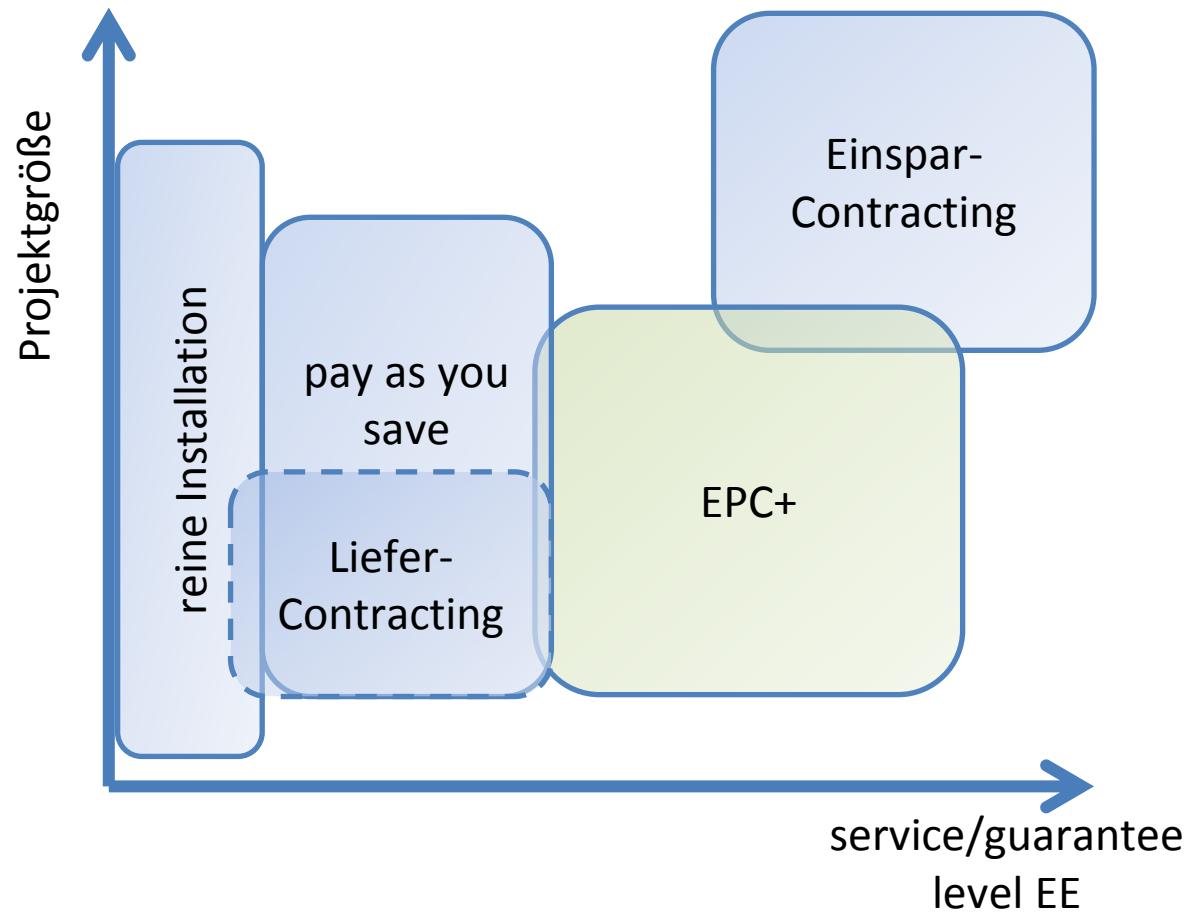
Contracting – neue Wege

- option 2: Einsparcontracting “verkleinern”



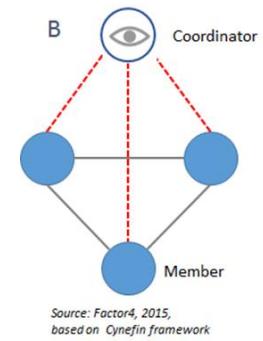
Contracting – EPC+

- option 2a: ein neues Geschäftsmodell



Was ist EPC Plus?

- **Einsparcontracting von KMUs für KMUs**
 - Vergütung nur bei Performance
 - **Spezialisten für einzelne EDLs bilden ein Netzwerk**
 - **standardisierte Maßnahmen + simpler Performance-Nachweis reduzieren Overhead**
 - **Projektgrößen <€100.000 Investition möglich**
- **erste Pilotprojekte in Umsetzung**

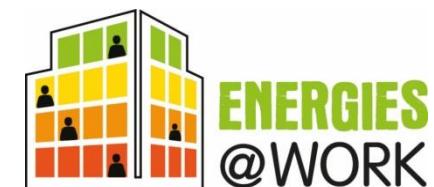




Mach mit im Einsatz für das Klima!



Das Tool für energieeffizientes Verhalten im Büro



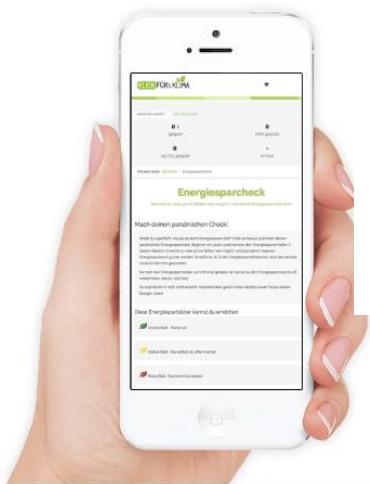
Ihre Vorteile auf einem Blick!

Ihr eigenes individuelles Tool für mehr Energieeffizienz im Büro

Einsparung

Klimaschutz

Teambildung



Weiterbildung

Dokumentation

Erfolg

Einfach testen!

www.klickfuersklima.at

Wie funktioniert es?

Der Energiesparcheck

Im Energiesparcheck mit kurzen verständlichen Fragen testen die MitarbeiterInnen Ihr eigenes Energiesparverhalten in verschiedenen Themenbereichen.



Der Trainingsplan

Im persönlichen Trainingsplan erhalten die MitarbeiterInnen Handlungsanleitungen und Informationen für ein energieeffizientes Verhalten.

Die Auswertung

Statistiken informieren über die gesetzten Energiesparmaßnahmen und Einsparungen (kWh, CO₂) in den verschiedenen Bereichen, Abteilungen oder Gebäuden.

Der persönliche Erfolg

Ergebnisse und Erfolge werden sichtbar gemacht. Wie gut bin ich? Wie gut sind meine KollegInnen? Wieviel kWh Energie und CO₂ habe ich eingespart?

Individuelle Anpassung auf Ihre Bedürfnisse!



**Danke für Ihre
Aufmerksamkeit!**

Reinhard Ungerböck, Grazer Energieagentur

ungerboeck@graizer-ea.at

0316 - 811848 - 17

Grazer Energieagentur
Kaiserfeldgasse 13/I
8010 Graz

www.grazer-ea.at



Direkt zur Homepage!



Co-funded by the Intelligent Energy Europe
Programme of the European Union



- **Beratung**
- **Studien, Forschung**
- **Bewusstseinsbildung & Marktentwicklung**

Steigerung der Energieeffizienz und Einsatz erneuerbarer Energieträger für bessere Luftqualität, Klimaschutz und Wirtschaftsbelebung!

GEA - Beratungsleistungen

„Wir unterstützen Unternehmen, Bauherren und Nutzer, energieeffizienter, umweltschonender und kostengünstiger zu wirtschaften.“

- 1) Gesamtheitliche Energieeffizienzkonzepte, Energieaudits**
- 2) Begleitung von Modernisierungs- und Neubauvorhaben**
- 3) Contracting (Thermoprofit):
Projektentwicklung und Ausschreibungsmanagement**
- 4) Nutzermotivation**
- 5) Re-Commissioning: Energieeffizienz ohne Investition**
- 6) PLUS Energieberatung, Thermografie, Energieausweis**
- 7) Energieeffiziente Mobilität**
- 8) Energieeffizienz Aus- und Weiterbildungen**